

経 営 強 化 計 画

年 月 日提出

（提出者）主たる事務所
の所在地
名 称
代 表 者 役 職 ・ 氏 名 印

金融機能の強化のための特別措置に関する法律第16条第1項の規定に基づき、経営強化計画を次のとおり提出します。

記

- 第1 経営強化計画の実施期間
- 第2 経営強化計画の終期において達成されるべき経営の改善の目標
- 第3 金融組織再編成の内容及び実施時期
- 第4 経営の改善の目標を達成するための方策
- 第5 従前の経営体制の見直しその他の責任ある経営体制の確立に関する事項（経営強化計画を提出する農水産業協同組合が法第15条第1項の申込みをする場合に限る。）
- 第6 中小規模の事業者に対する信用供与の円滑化その他の主として業務を行っている地域における経済の活性化に資する方策（経営強化計画を提出する農水産業協同組合が法第15条第1項の申込みをする場合に限り、当該場合以外の場合にあつては、「業務を行っている地域における信用供与の実施に関する事項」とする。）
- 第7 協定銀行による株式等の引受け等に係る事項（経営強化計画を提出する農水産業協同組合が法第15条第1項の申込みをする場合に限る。）
- 第8 経営の強化に伴う労務に関する事項
- 第9 剰余金の処分の方針（経営強化計画を提出する農水産業協同組合が法第15条第1項の申込みをする場合に限る。）
- 第10 財務内容の健全性及び業務の健全かつ適切な運営の確保のための方策（経営強化計画を提出する農水産業協同組合が法第15条第1項の申込みをする場合に限る。）

（記載上の注意）

1. 一般的事項

- (1) 経営強化計画を提出する農水産業協同組合の区分等に応じ法（これに基づく命令を含む。）の定めにより記載事項とされていない事項（経営強化計画を提出する農水産業協同組合が法第15条第1項の申込みをしない場合における第5に掲げる事項等）については、当該事項の

記載を省略し、他の事項を練り上げて記載することができる。

(2) 以下の規定により記載が必要とされる事項に加えて、関連する事項を記載することができる。

(3) 経営強化計画が公表されることを踏まえ、以下の規定により記載が必要とされる事項のほか、経営強化計画に添付する書類に記載する内容について積極的に記載するなど記載事項の充実に努めること。

2. 提出者

(1) 提出者の欄においては、経営強化計画を提出する農水産業協同組合の代表者が記名押印又は自ら署名すること。

(2) 経営強化計画を連名で提出する農水産業協同組合があるときは、提出者の欄を適宜補正した上で、当該農水産業協同組合の主たる事務所の所在地、名称並びに代表者の役職及び氏名を記載するとともに、当該代表者が記名押印又は自ら署名すること。

3. 経営強化計画の実施期間

(1) 経営強化計画の始期となる月及び終期となる月を記載すること。

(2) 経営強化計画の始期は金融組織再編成を実施する日の属する事業年度の開始の日とし、経営強化計画の始期となる月については当該日が属する月を記載すること。

(3) 経営強化計画の終期となる月については、経営強化計画の始期から3年以内の事業年度の終了の日の属する月を記載すること。

4. 経営強化計画の終期において達成されるべき経営の改善の目標

経営の強化に関連する各種の指標につき（別表1）により過去の実績又は実績見込み及び経営強化計画の実施期間中における見込みを記載した上で、これらの指標のうち次に掲げる指標につき経営強化計画の終期において達成すべき経営の改善の目標（①に掲げる指標にあつては経営強化計画の始期の水準を上回る水準のものに限り、②に掲げる指標にあつては経営強化計画の始期の水準を下回る水準のものに限る。）を記載すること。

① コア業務純益（（別表1）に掲げる方法により計算された同表に規定するコア業務純益をいう。）又はコア業務純益ROA（（別表1）に掲げる方法により計算された同表に規定するコア業務純益ROAをいう。）を含む収益性を示す一つ以上の指標

② 業務粗利益経費率（（別表1）に掲げる方法により計算された同表に規定する業務粗利益経費率をいう。）を含む業務の効率を示す一つ以上の指標

5. 金融組織再編成の内容及び実施時期

経営強化計画を提出する農水産業協同組合が金融組織再編成の当事者の一部であるときは、その旨及び他の当事者である農水産業協同組合の名称をあわせて記載すること。

6. 経営の改善の目標を達成するための方策

経営の改善の目標を達成するための方策については、経営の現状分析を踏まえた上で、4.

①及び②に掲げる目標については地域密着型金融に関する取組み等による収益性の確保及び業務の効率化のための方策等を記載すること。

7. 従前の経営体制の見直しその他の責任ある経営体制の確立に関する事項

(1) 「業務執行に対する監査又は監督の体制の強化のための方策」、「リスク管理の体制の強化

のための方策」、「法令遵守の体制の強化のための方策」、「経営に対する評価の客観性の確保のための方策」、「情報開示の充実のための方策」及び「従前の経営に関する分析結果の内容及びそれに基づく経営管理に係る体制の改善を図るための方策」のそれぞれを具体的な実施時期とともに記載すること。

(2) 「業務執行に対する監査又は監督の体制の強化のための方策」については、例えば以下の方策を記載すること。

① 員外監事（第3条第2項に規定する員外監事をいう。以下同じ。）がない場合において員外監事を新たに選任すること。

② 員外監事がいる場合においてこれらの役員を増員し、又はその独立性を強化すること。

(3) 「リスク管理の体制の強化のための方策」については、不良債権の適切な管理に関する事項のほか、例えば以下の事項を記載すること。

① 与信リスク管理に関する事項

② 市場リスク管理に関する事項

(4) 「法令遵守の体制の強化のための方策」については、例えば以下の方策を記載すること。

① 弁護士、公認会計士その他の第三者で構成される法令遵守の強化を目的とした委員会を新たに設置し、又はこれを強化すること。

② 内部監査体制を強化すること。

(5) 「経営に対する評価の客観性の確保のための方策」については、例えば以下の方策を記載すること。

① 第三者で構成される経営に対する評価及びこれに基づく助言を目的とした委員会を新たに設置し、又はこれを強化すること。

② 業務を執行する役員の報酬について業績に連動させる制度を新たに導入し、又は業務に連動させる方針を強化すること。

(6) 「情報開示の充実のための方策」については、例えば以下の方策を記載すること。

① 四半期毎の情報開示を充実すること。

② 部門別の損益に関する情報開示を充実すること。

③ 主として業務を行っている地域への貢献に関する情報開示を充実すること。

(7) 経営強化計画を提出する農水産業協同組合が基準適合金融機関等でないときは、「従前の経営に関する分析結果の内容及びそれに基づく経営管理に係る体制の改善を図るための方策」について、従前の経営に関する分析結果の内容を記載するとともに、経営管理に係る体制の改善を図る方策として、以下の事項を具体的に記載すること。

① 基準適合金融機関等でなくなったことに関する経営管理上の問題点とそれに対する経営管理に係る体制の改善策の内容

② 当該分析結果により、経営者の責めに帰すべき事由により基準適合金融機関等でなくなったと認められる場合には、代表権のある役員の退任その他の経営責任の明確化のために講ずる措置

8. 中小規模の事業者に対する信用供与の円滑化その他の主として業務を行っている地域における経済の活性化に資する方策

- (1) 「中小規模の事業者に対する信用供与の円滑化その他の主として業務を行っている地域における経済の活性化に資するための方策」については、報告基準日における経営改善支援等取組先企業（個人事業者を含む。）の数の取引先の企業（個人事業者を含む。）の総数に占める割合を含む地域経済の活性化への貢献の状況を示す一つ以上の指標をその実績を評価するための指標として掲げ、これにつき（別表1）に準じて実績又は実績見込み及び経営強化計画の実施期間中における見込みを記載した上で、中小規模の事業者に対する信用供与の円滑化のための基本的な取組姿勢を記載すること。この場合において、地域により中小規模の事業者に対する信用供与の円滑化のための方策が異なるときは、そのそれぞれについて記載すること。
- (2) 「中小規模の事業者に対する信用供与の円滑化のための方策」については「中小規模の事業者に対する信用供与の実施体制の整備のための方策」、「担保又は保証に過度に依存しない融資の促進その他の中小規模の事業者の需要に対応した信用供与の条件又は方法の充実のための方策」及び「中小規模事業者等向け信用供与円滑化計画を適切かつ円滑に実施するための方策」を、「その他主として業務を行っている地域における経済の活性化に資する方策」については「創業又は新事業の開拓に対する支援に係る機能の強化のための方策」、「経営に関する相談その他の取引先の企業（個人事業者を含む。以下同じ。）に対する支援に係る機能の強化のための方策」、「早期の事業再生に資する方策」及び「事業の承継に対する支援に係る機能の強化のための方策」をそれぞれ記載すること。
- (3) 「中小規模の事業者に対する信用供与の実施体制の整備のための方策」については、中小規模の事業者に対する信用供与の実施状況を検証するための体制を含めて記載すること。
- (4) 「担保又は保証に過度に依存しない融資の促進その他の中小規模の事業者の需要に対応した信用供与の条件又は方法の充実のための方策」、「創業又は新事業の開拓に対する支援に係る機能の強化のための方策」、「経営に関する相談その他の取引先の企業に対する支援に係る機能の強化のための方策」、「早期の事業再生に資する方策」及び「事業の承継に対する支援に係る機能の強化のための方策」の記載に当たっては、それぞれの方策に係る取組み等について具体的な記載に努め、(1)に掲げる指標の記載とあわせて、多面的な評価が可能となるよう留意すること。
- (5) 経営強化計画を提出する農水産業協同組合が法第15条第1項の申込みをしない場合における「業務を行っている地域における信用供与の実施に関する事項」については、信用供与の方針及びその実施体制に関する事項を記載すること。この場合において、事務所が所在している都道府県すべてを「業務を行っている地域」として明示した上で、地域により信用供与の方針が異なるときは、そのそれぞれについて記載すること。
- (6) 「中小規模事業者等向け信用供与円滑化計画を適切かつ円滑に実施するための方策」については、報告基準日における中小規模事業者等向け貸出比率及び報告基準日における中小規模事業者等に対する信用供与の残高の見込額を含む中小規模事業者等に対する信用供与の状況を示す二つ以上の指標をその実績を評価するための指標として掲げ、これにつき（別表1）に準じて実績又は実績見込み及び経営強化計画の実施期間中における見込みを記載した上で、報告基準日における中小規模事業者等向け貸出比率の水準を当該経営強化計画の始期におけ

経営指標 (%)	当期利益ROE (=親会社に帰属する当期純利益/ 純資産)									
	当期利益ROA (=親会社に帰属する当期純利益/ 総資産)									

(記載上の注意)

- 以下のそれぞれの法令に規定する項目を記載すること。
農林中央金庫～農林中央金庫法施行規則第111条第1項に規定する業務報告書
農業協同組合連合会～農業協同組合法施行規則第202条第2項に規定する業務報告書
漁業協同組合連合会・水産加工業協同組合連合会～水産業協同組合法施行規則第205条第2項に規定する業務報告書
- 上記により記載が必要とされる指標に加えて、参考として関連する指標等を記載することができる。
- 過去の実績及び実績見込みについては、経営強化計画の実施期間と同一の期間遡って記載すること。
- 事業年度末の計数を記載すること。
- 機械化関連費用については、リース等を含む実質ベースで記載すること。

(別表2)

	年 月 末 実績	年 月 末 実績	年 月 末 実績/実績 見込み	年 月 末 計画	年 月 末 計画	年 月 末 計画	年 月 末 計画	年 月 末 計画	年 月 末 計画
配当可能利益									
配当金総額									
普通出資配当金									
優先出資配当金 (公的資金分)									
優先出資配当金 (民間調達分)									
1口当たり配当金 (普通出資)									
1口当たり配当金 (優先出資)									
配当率 (普通出資)									
配当率 (優先出資、公的資金分)									
配当率 (優先出資、民間調達分)									
配当性向									

(記載上の注意)

「公的資金分」とは、法第17条第1項の規定による決定（法第19条第1項の規定による承認を含む。）を受けて協定銀行が協定の定めにより組織再編成金融機関等に対して行う株式等の引受けに係るものをいう。